

Création d'une unité Bananière (Menassra)

(Pr ahmed Skiredj)

Exercice: Vous êtes un lauréat de l'IAV Hassan II. Vous aimez l'aventure et la création d'unités de productions horticoles. Vous souhaitez créer une bananeraie sous serre à Menassra. Présentez votre projet de production.

Réponse:

Introduction :

Depuis la création de l'institut agronomique et vétérinaire Hasssan II, ses lauréats jouissaient d'une facilité incomparable à trouver un emploi, grâce à la politique de l'état qui absorbait la quasi-totalité des débouchés. En effet, le Maroc axait à l'époque son essor économique sur le développement du secteur agricole, cette situation était donc bénéfique au technicien agronome. Certes, le royaume a connu une nette amélioration de la production totale, mais elle est restée malheureusement en deçà des aspirations de nos dirigeants politiques, surtout en la comparant avec les sommes colossales dilapidées pour y parvenir. Ce constat des faits a poussé nos leaders à entamer une nouvelle politique qu'on appela : Le désengagement de l'état du secteur agricole. La conjoncture actuelle s'annonce alors critique pour l'ingénieur agronome qui doit affronter tout seul le tortueux chemin qui mène vers l'embauche. D'une part lâché par le secteur public, et d'une autre part repoussé par un secteur privé encore très mal structuré. Le seul bout de chemin qui apparaît au nouveau chercheur d'emploi reste la création de sa propre affaire, et là c'est une autre paire de manche qui doit être surmontée : le financement.

De ce fait, le présent travail se veut une modeste contribution dans la recherche de nouveaux créneaux qui pourraient aider les jeunes diplômés à s'émanciper pleinement dans la vie professionnelle nationale. Ce mémoire retrace les différentes étapes qui nous ont conduits depuis le début de notre réflexion jusqu'à la réalisation de notre projet.

Evolution du secteur bananier sous- serre :

Aperçu historique d'avant 1998-99 :

*1982-1985 : Phase d'adaptation avec un rythme d'accroissement annuel de 30 ha/an ;

*1986-1991 : Phase d'accélération du rythme d'extension avec une moyenne de 350 ha/an et un maximum de 545 ha en 1990-1991 ;

*1992-1994 : Phase de ralentissement du rythme d'extension avec un accroissement moyen de 260 ha/an ;

*1995-1996 : Phase de régression avec un recul de 115 ha/an ;

*1997-1999 : Phase de stabilisation avec des fluctuations de superficie dues aux reconversions Tomate- Banane et vice-versa, surtout dans la zone du Souss massa.

Après cette époque c'est à dire de 1998/99 à 2001/02, la superficie totale de bananier a connu un accroissement de 38%, elle est passée de 3230 ha en 98/99 à 4460 ha en 2001/02 (voire tableau ci-dessous),

On remarque aussi qu'il y'a une nette diminution de la superficie dans la plupart des régions sauf au Gharb et au Souss massa qui ont connu une augmentation de la superficie allant de 54% pour la région du Gharb et 56% pour celle de Souss massa.

Evolution de la superficie de bananier par région (ha)

Campagnes	1997/98	1998/99	1999/00	2000/2001	2001/2002
Ben slimane	16	14	14	14	10
El jadida	370	390	370	360	360
Essaouira	9	6	10	8	8
Gharb	665	680	840	940	1030
Khemisset	5	5	3	3	2
Loukkos	14	14	12	8	10
Moulouya	1	1	1	-	-
Rabat Salé	320	320	280	247	170
Souss massa	1830	2030	2370	2640	2870
Total	3230	3460	3900	4220	4460

Source : ministère d'agriculture 2002.

Evolution de la production du bananier par région (T)

Campagnes	1997/98	1998/99	1999/00	2000/2001	2001/2002
Ben slimane	640	630	420	400	250
El jadida	14800	15600	14800	14400	14400
Essaouira	280	170	170	140	210
Gharb	25400	27000	28400	34600	38660
Khemisset	220	200	110	60	50
Loukkos	550	560	540	300	240
Moulouya	10	40	40	-	-
Rabat Salé	9000	9500	8320	7450	5220
Souss massa	51300	57000	66400	84650	103170
Total	102200	110700	119200	142000	162200

Source : ministère de l'agriculture 2002

Caractéristiques de la région du projet:

	Caractéristiques	Conséquences favorables au projet
Localisation	-Cercle : KENITRA Banlieue -Caïdat : BEN MANSSOUR	Proximité des marchés
Population	-Population : 27200, -Nombre de foyers : 3540, -Nombre d'agriculteurs : 3640.	Abondance de la main d'œuvre
Répartition De La Superficie En Ha	-Superficie Géographique : 22063, -SAU : 15000, -Bour : 6300, -Irrigué : 8700, -Parcours : 1000, -Inculte : 1800, -Infrastructure : 1600, -Forêt : 2663.	Disponibilité des terrains irrigués
Milieu Physique	-Climat : Pluviométrie moy. : 442 mm T°C moy. : 17,1°C -Sol : Dehs : 3600 Ha (24%) Tirs : 4700 Ha (31%) Rmel : 6200 Ha (41%) TOG : 500 Ha (4%) -Statut foncier Melk : 5700 Ha Collectif : 7650 Ha DPE : 1650 Ha -Relief Plaine : 100%	-Température favorable à l'installation de la culture, -le sol rmel très important pour la précocité de la récolte, -les terrains titrés sont sécurisants pour mener à bien ce genre de projet.

Données générales sur la région du projet:

Le bananier est la première culture sous abri- serre introduite dans la région du Gharb. Elle est localisée pour l'essentiel dans la zone côtière et se concentre principalement dans 3 zones de production :

Zone de Mnassra : 803 ha
Zone de Moghrane : 115 ha
Zone de Sidi Mohamed Lahmar : 25 ha

Bien que nécessitant de gros investissements, ce nouveau type de culture a connu une extension remarquable allant de 2,5 ha en 1984 à 943 ha en 2000/2001 pour une production actuelle de l'ordre de 39 000 T.

La structure des bananeraies est caractérisée par une prédominance des unités de taille inférieure à 5 ha (45%) ;

Les bananeraies de taille supérieure à 10 ha occupent 25% de la superficie et sont exploitées par 8% des producteurs.

Atouts et contraintes:

+ Atouts de la culture:

L'expansion de la culture du bananier dans la région du Gharb a été favorisée par la conjonction de plusieurs facteurs entre autres :

- Les potentialités hydro-pédo-climatiques importantes de la région ;
- La disponibilité des terrains agricoles à des prix relativement abordables durant les années 80 ;
- La proximité de la zone de production des grands centres urbains et de consommation ;
- Les mesures prises par l'Etat quant à la protection de la production nationale contre les effets pervers de l'importation massive des bananes (droit additionnel, déclaration préalable à l'importation)
- L'encouragement de l'Etat par la réduction des taxes douanières sur le matériel d'équipement des serres et les subventions accordées aux producteurs sur le matériel d'équipement ;
- La rentabilité économique de la culture qui reste toujours maintenue à un seuil acceptable grâce notamment à sa productivité.
- La culture est apparemment facile, ne nécessitant pas de soins intensifs en comparaison avec le maraîchage sous serre, ce qui en fait une culture de prédilection pour les producteurs à activités annexes (présence partielle, contrôle de gestion).
- L'existence d'une organisation professionnelle qui défend les intérêts de la filière.
- Effet d'entraînement sur le développement de la région (création d'activités agricoles et para-agricoles) et la modernisation de l'agriculture.

Contraintes majeures.

- La difficulté de commercialisation de la production par les producteurs au cours de ces dernières années, notamment en périodes où l'offre est importante.
- Une chute des prix de la banane au cours de ces dernières années qui affecterait la rentabilité économique de la culture ;
- La libéralisation des importations de la banane à moyen ou à long terme pour autant que la production nationale soit moins compétitive sur les plans qualitatifs et coût de production ;
- Les basses températures enregistrées aux mois de Décembre et janvier affectent défavorablement la qualité des bananes et la productivité de la culture ;
- La non maîtrise de l'aspect post-récolte par les producteurs et les commerçants grossistes (mûrissage, manipulation du fruit et conditionnement). Ce qui se répercute défavorablement sur la qualité de la banane ;
- Faible technicité des exploitations agricoles traduite par une faible capacité à innover et à mieux valoriser le potentiel productif ;

- Une limitation du financement du secteur du bananier au cours de ces dernières années par la CNCA ;
- Un endettement des producteurs.

Organisation de la filière: La filière de la banane dans la région du Gharb bénéficie de l'appui de:

- L'association des producteurs de bananes du Maroc (APROBA) qui a largement contribué à son expansion en veillant à la défense des intérêts des producteurs.
- La coopérative des producteurs de bananes à l'échelle régionale qui assure l'encadrement des producteurs et le développement de la filière au niveau du Gharb.
- L'ORMVAG et la chambre d'agriculture de Kénitra qui assurent l'encadrement technique et la prestation de services.

Commercialisation de la production:

Le calendrier de production de la banane dans la région du Gharb se décompose comme suit :

Une forte production du début Novembre à fin Mars (5 mois), soit 80% du tonnage total produit ; Une production moyenne en septembre, Octobre, Avril et Mai, soit 18% ; Une production faible, voire négligeable, du début juin à fin Août, soit 2%.

Deux circuits de commercialisation coexistent dans la région :

- Circuit de distribution relativement court : Il concerne pratiquement la banane mûrie. Le mûrissage est assuré par les producteurs à hauteur de 3 000 à 4 000 T/an, ici l'agriculteur joue le rôle d'un grossiste. Le coût de revient complet du mûrissage est estimé entre 0,25 et 0,30 DH/Kg.
- Circuit de distribution régionale et inter-régionale relativement long, notamment en période de moyenne à forte production : La mise en marché des régimes en vert s'effectue en quasi-totalité par collecte sur l'exploitation par des intermédiaires ou grossistes qui assurent ensuite le mûrissage.

Le rôle des courtiers qui mettent en relation les vendeurs et les acheteurs est dans ce cas fondamental. Les frais de mûrissage et de transport sont estimés entre 1,25 DH/Kg et 1,5 DH/Kg. Le circuit qui s'avère adapté à notre projet est le deuxième car nous ne disposons pas de fonds pour monter une murisserie.

Les prix ont tendance à la baisse au cours de ces dernières années; Le maximum des prix est atteint durant la période allant du mois d'Août à Novembre; Les prix commencent à baisser à partir de Décembre et atteignent leur minimum en Mai, Juin, Juillet à cause de la concurrence de nombreux fruits de saison (pêches, melons, pastèques,...). Les prix sont fixés en fonction du marché, la loi de l'offre et la demande.

Perspectives d'avenir dans la région de Mnassra (ORMVAG, 2002):

Superficie potentiellement cultivable en bananier	: 1500 ha
Rendement potentiel réalisable	: 60 T/ha
Production potentielle	: 90 000 T

Pour atteindre ces objectifs, certaines actions devraient être prises à court et à moyen terme, à savoir:

- Une dynamisation des organisations professionnelles en les dotant des moyens nécessaires pour qu'elles puissent jouer pleinement leurs rôles de promoteur du secteur de la banane dans la région.
- Une conjugaison des efforts pour améliorer la qualité de la production à travers la maîtrise des techniques de production et de post-récolte (normalisation, conditions de mûrissage, conditionnement), afin de rendre la production nationale plus compétitive du moins sur le plan qualitatif.
- L'injonction de techniciens au niveau des exploitations agricoles en vue de rehausser leur niveau technologique et d'améliorer la productivité de la culture.

Enquête auprès des exploitations:

Avant la création de cette exploitation, il faut étudier la monographie de la région ainsi que son potentiel de production de la culture du bananier. Il faut aussi procéder à des enquêtes auprès d'agriculteurs déjà installés dans la région et connus par leur sérieux et fiabilité de parole. Les principaux renseignements recueillis sont les suivants:

- Place de la culture de bananier comme la plus importante au sein de leur système de production : 100%des agriculteurs ;
- Agriculteurs désirant augmenter le nombre de serres : 95%;
- Agriculteurs estimant que la conduite technique de la culture n'est pas compliquée et que les nouveautés technologiques sont facilement apprivoisées : 80 % ;
- Les agriculteurs s'accordent à l'unanimité sur le fait que cette culture représente une garantie auprès des revendeurs, ces derniers avancent leurs produits car ils sont assurés de la rentabilité de la culture ;
- La totalité des exploitants affirment qu'il faut de 70000 à 100000Dh/ha comme fond de roulement assurant les charges de fonctionnement ;
- Enquêtés arrivant à réaliser plus de 200000Dh/ha comme recettes brutes : 100 %;
- Tous les agriculteurs réussissent à engendrer entre 100000 à 140000Dh/ha de recettes nettes.

Conclusion :

Nous avons pu dégager ainsi que le projet serait très faisable dans la région de Mnassra vu le potentiel dont elle regorge. Aussi, cette culture représente la culture la plus rentable parmi les autres cultures qui forment le système de production caractérisant la zone.

Après cette étude préalable, on a décidé de créer cette entreprise agricole (bananeraie). Connaissant la région nous avons pu louer 10 ha, 1.5 voué à

l'installation de deux serres et le reste à des cultures secondaires annuelles à rente rapide. Il faut dire que nous étions encouragés par la disponibilité d'un capital personnel et par la facilité de paiements auprès des fournisseurs.

Etude économique du projet

Location du terrain: Les deux serres occupent une superficie de 1.53 ha avec un prix de loyer de 4000 dh/ha/an. Ainsi le loyer coûte 6120 Dhs.

Coût de la main d'œuvre permanente

Personnel	Nombre	Salaire mensuel/personne	Salaire mensuel total	Activité
Ouvrier	2	900	1800	Entretien des serres
Ouvrier	1	1650	1650	Entretien des serres et gardiennage
Ingénieur(moi-même)	1	5000	5000	Gestion de l'exploitation
TOTAL	3		8450	

Charge annuelle : $8450 \times 14 = 118300$ Dh.

Réseaux d'irrigation: L'exploitation était déjà dotée d'un puits équipé d'une pompe et d'un moteur. Le coût de restauration et de remise à niveau a avoisiné les 3000 Dh. Le coût du matériel d'irrigation est de 30000Dhs, en plus de deux filtres à 3000 Dhs. Il faut ajouter le coût du diesel pour le fonctionnement de la moto-pompe qui consomme 8 litres par jour; Donc il faut 50 Dhs par jour.

Coût et annuité du réseau d'irrigation

Désignation	Coût de la première année (Dh)	Amortissement	Année moyenne
Réseau d'irrigation	30000	5	6000
Moto-pompe	3000	5	600
Filtres	3000	5	600
Total	36000		7200

Récapitulation des charges allouées aux deux serres

Désignation	Montant payé en 1 ^{ère} année (Dh)	Annuité (Dh)
Loyer	6120	6120
Main d'œuvre	118300	118300
Irrigation	36000	7200
Diesel	18000	18000
Total	178420	149620

Coût d'abris serre et du montage: Pour la construction des deux serres, une équipe d'ouvriers spécialisés a passé cinq semaines pour les finir à un prix de 34000 Dhs. Cette équipe a aussi construit le brise vent(longueur: 300 m, largeur 5 m)d'une superficie de 1500m² avec un prix de 5dh/m², le prix d'achat du filet est de 7500Dhs. Le coût de sa construction de brise vent est de 4000 Dhs.

Matériel des serres et de brise vent

Désignation	Quantité	Prix unitaire en (Dhs)	Coût total payé à la 1 ^{ère} année en (Dhs)	Amortissement en (an)	Annuité en (Dhs)
Fils de fer	13500 kg	7	94500	10	9450
Film plastique	4558 kg	19	86602	4	21650.5
Poteaux en bois	86320 kg	1	86320	10	8632
Filet de brise vent	1500 m ²	5	7500	10	750
Ciment	4 tonnes	1000	4000	10	400
Sable	15 m ³	100	1500	10	150
Galet	40 m ³	160	6400	10	640
Total			286822		41672.5

Le coût du transport pour le plastique, le fil de fer et des poteaux est contenu dans le prix déjà mentionné.

Coût de l'installation de la culture: C'est l'équipe de montage des serres qui s'est occupée de la plantation en plus des ouvriers permanents.

Désignation	Quantité	Prix unitaire en (Dhs)	Prix total en (Dhs)
Creusement des tranchées	76 tranchées	35 (par tranchée)	2660
Fumier	60 tonnes	300 (par tonne)	18000
Epanchage du fumier	60 tonnes	17.5 (par tonne)	1050
Vitro-plants	3284 plants	10 (par plant)	32840
Rugby	70 kg	90 (par Kg)	6300
Total			60850

Pour le fumier le prix unitaire de 300 dh/tonne englobe le prix du transport. L'installation de la culture du bananier se fait tous les quatre ans, donc l'annuité de cette opération est: 15212.5 dh.

Récapitulatif des charges concernant les deux serres:

Charges fixes

Désignation	Coût payé la 1 ^{ère} année (en Dhs)
Matériel utilisé pour le montage des serres et du brise vent	286822
Main d'œuvre d'installation des serres	34000
Main d'œuvre de l'installation du brise vent	4000
Installation de la culture	60850
Irrigation	36000
Total	421672

Charges fonctionnelles

Désignation	Coût en Dhs
Loyer	6120
Main d'œuvre	118300
Diesel	18000
Entretien de la culture	52785
Total	195205

Amortissement

Désignation	Coût par année moyenne (en Dhs)
Montage de la serre	41672.5
Installation de la culture	15212.5
Irrigation	7200
Total	64085

Mode de financement:

L'exploitation à une superficie de dix hectares, donc il faut ajouter aux charges fixes et fonctionnelles le prix du loyer des 8,47 ha qui est de 33880 dhs en plus d'une somme de 30000 dhs nécessaire au financement de ces 8,47 ha. Ainsi, le fond nécessaire est égal à= 421672 dhs (charges fixes)+ 195205 dhs (charges fonctionnelles)+ 33880 dhs (prix du loyer des 8,47 ha)+ 30000dhs (financement de 8,47ha)= 680757dhs.

Pour la réalisation de chaque projet, il faut un minimum de fond propre. Dans notre cas, il est égal à 460000 dhs, pour la somme qui reste (220000 dhs) elle est sous forme de crédit direct avec les fournisseurs à des durées qui varient de 6 mois à un an.

Dans les 8.47 ha, on a planté 5 ha de tournesol et 3 ha de haricot en alternance avec le tournesol. La date de plantation était vers la fin janvier début février et la récolte vers fin mai, ces deux cultures ont fait une recette de 150000 dhs ce qui a permis de payer la majorité des crédits (poteaux, fil de fer, brise vent, mocap et rugby), en ce qui concerne le plastique et le réseau d'irrigation, ils doivent être payer vers le mois de février 2004, ça sera la période de la récolte du bananier.

Calcul des recettes du bananier : Nous avons obtenu lors de la récolte un poids moyen par régime de 23 kg, avec 3100 régimes récoltés sur 3284 pieds plantés, la production a atteint 71300 kg pour les deux serres. Sachant que le prix de vente a varié de 4,75 Dh à 6,25 Dh avec un prix moyen de 5,40 Dh, la recette totale est de : 385020 DH.

Tableau récapitulatif du bilan de l'exploitation

Rubriques	Postes de dépense	Charges 1 ^{ère} année (Dh)	Charge/année moyenne	années d'amortisse ment
Installation : Serre et brise vent	MO d'installation des serres	34000	3400	10
	MO d'installation du B.vent	4000	400	10
	Filet du B.vent	7500	750	10
	Réseau d'irrigation	36000	7200	5
	Fil de fer	94500	9450	10
	Film plastique	86600	21650	4
	Poteaux en bois	86320	8630	10
	Ciment, sable et galet	11900	1190	10
	Total	360820	52670	
Installation de la culture	Travail du sol, plants, fumier et MO	60850	15210	4
	Total	60850	15210	
Charges de fonctionnement	Loyer	6120	6120	1
	MO permanente	118300	118300	1
	Diesel	18000	18000	1
	Entretien de la culture	52785	52785	1
	Total	195205	195205	
Total général		616875	263085	
Cultures secondaires	Loyer	33880	33880	1
	Charges de fonctionnement	30000	30000	1
	Total	63880	63880	
Fonds nécessaires		680757	326965	
Recettes du bananier		385020	385020	
Autres recettes		150000	150000	
Marge nette totale			208050	

MO : main d'œuvre , B.vent : brise vent

Calcul de la marge nette du bananier :

Marge nette = Recette - [Charges de fonctionnement + Amortissement]

Marge nette = 125730 Dhs.

Calcul de la marge nette de l'exploitation pendant les quatorze premiers mois:

Marge nette de l'exploitation = Recette totale de l'exploitation - [Charges de fonctionnement du bananier + Charges de fonctionnement des cultures secondaires + loyer de 8,47ha + Amortissement]

Marge nette de l'exploitation = 208055 Dhs.

(Extrait du mémoire du Lauréat Faout Jalal encadré par le professeur Ahmed SKIREDJ)